

Kompetens, industrikapital och innovation –
världens femte största tryckpappersbruks recept för
lönsamhet och framtidstro



Kristina Enander
SCA Ortviken



4 produktionslinjer

- ◆ Två för obestruket offset och standard tidningspapper
- ◆ Två för bestrukna papper – LWC

Tillverkning av mekanisk massa – TMP

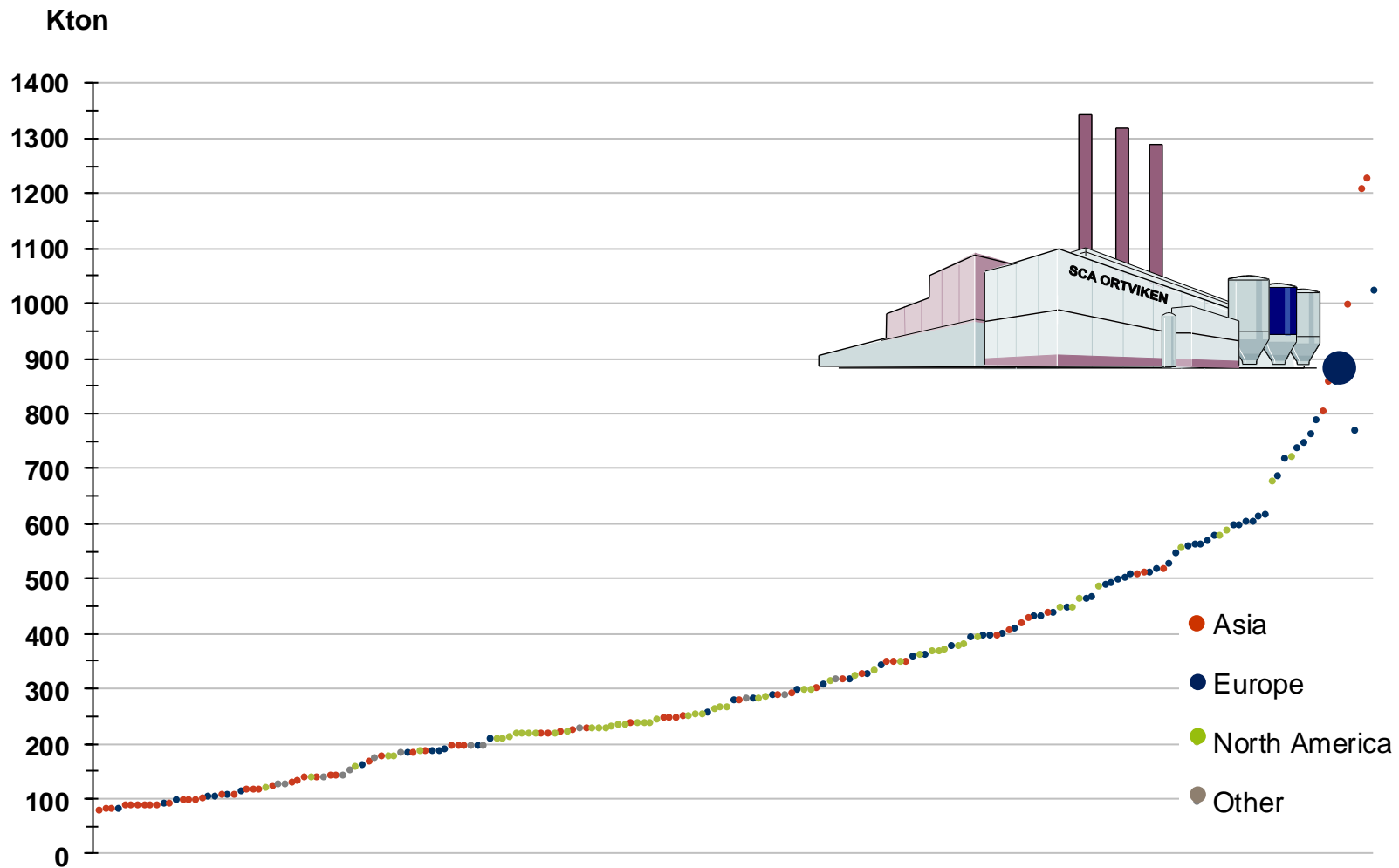


Försäljning ca 4,5 miljarder

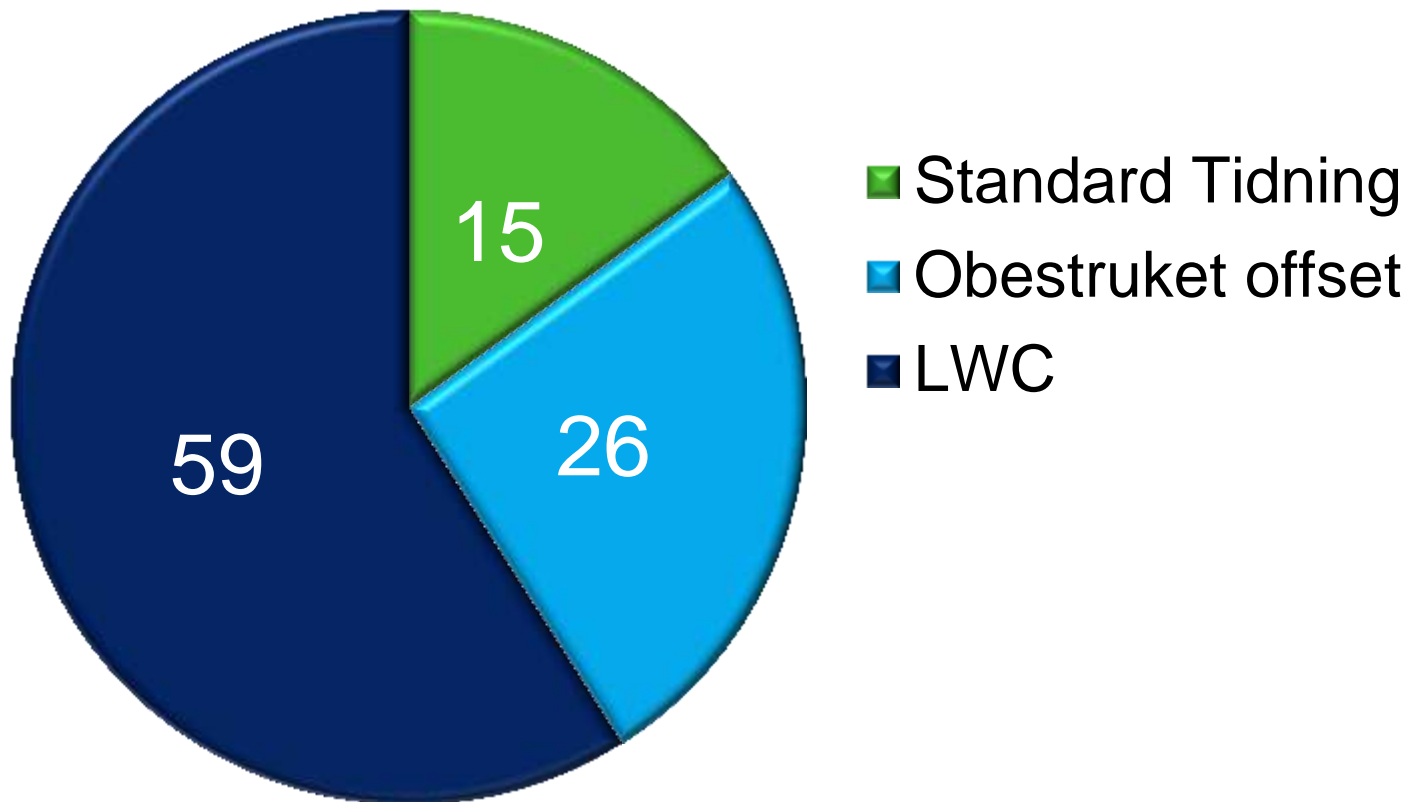
- | | |
|-----------------------------------|---------------------------|
| ◆ Bestruket papper | 510 000 ton |
| ◆ <u>Obestruket papper</u> | <u>380 000 ton</u> |
| ◆ Totalt | 890 000 ton |
| | |
| ◆ TMP (inst. kapacitet) | 900 000 ton |
| | |
| ◆ Antal anställda | 700 FTE |

Tryckpappersbruk i världen

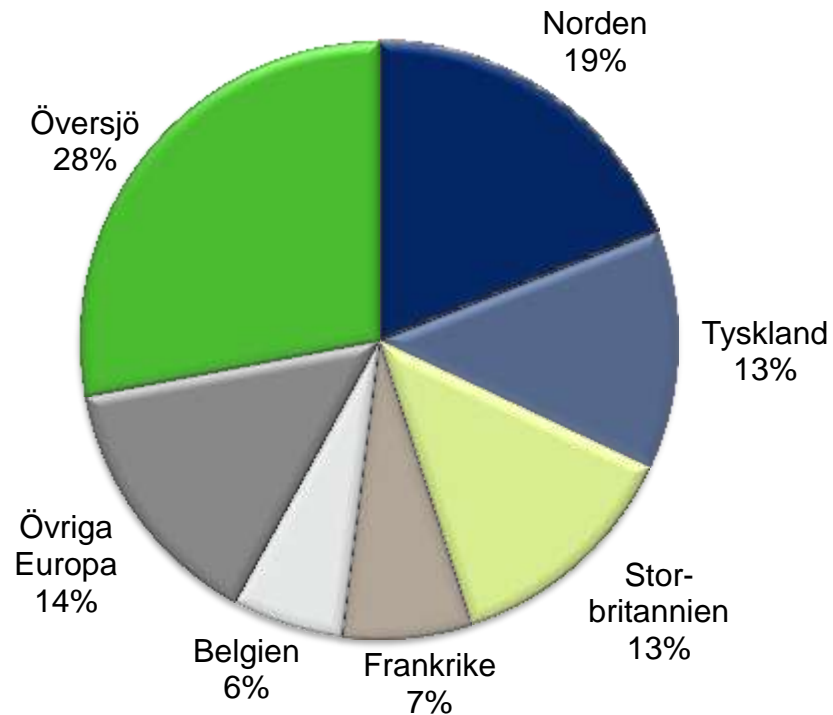
Ortviken nr 5



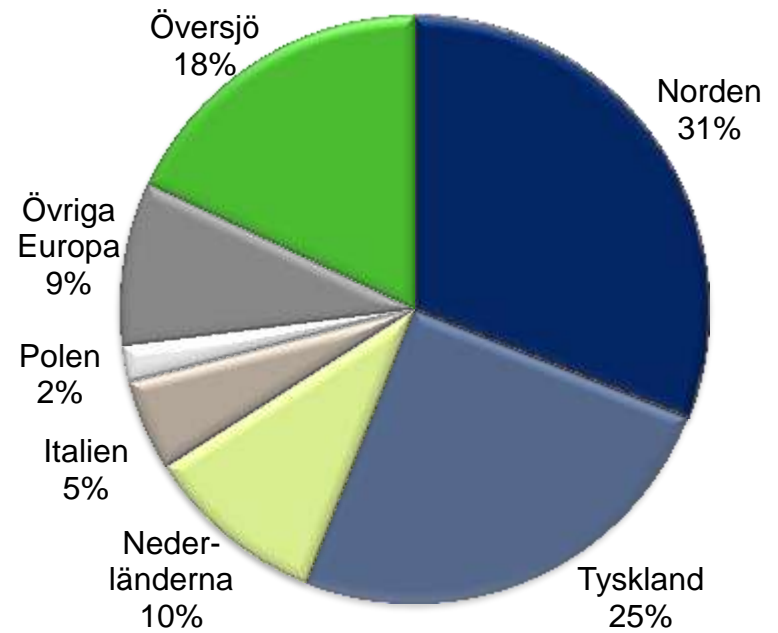
Ortvikens produktion 2013



Huvudmarknader 2013



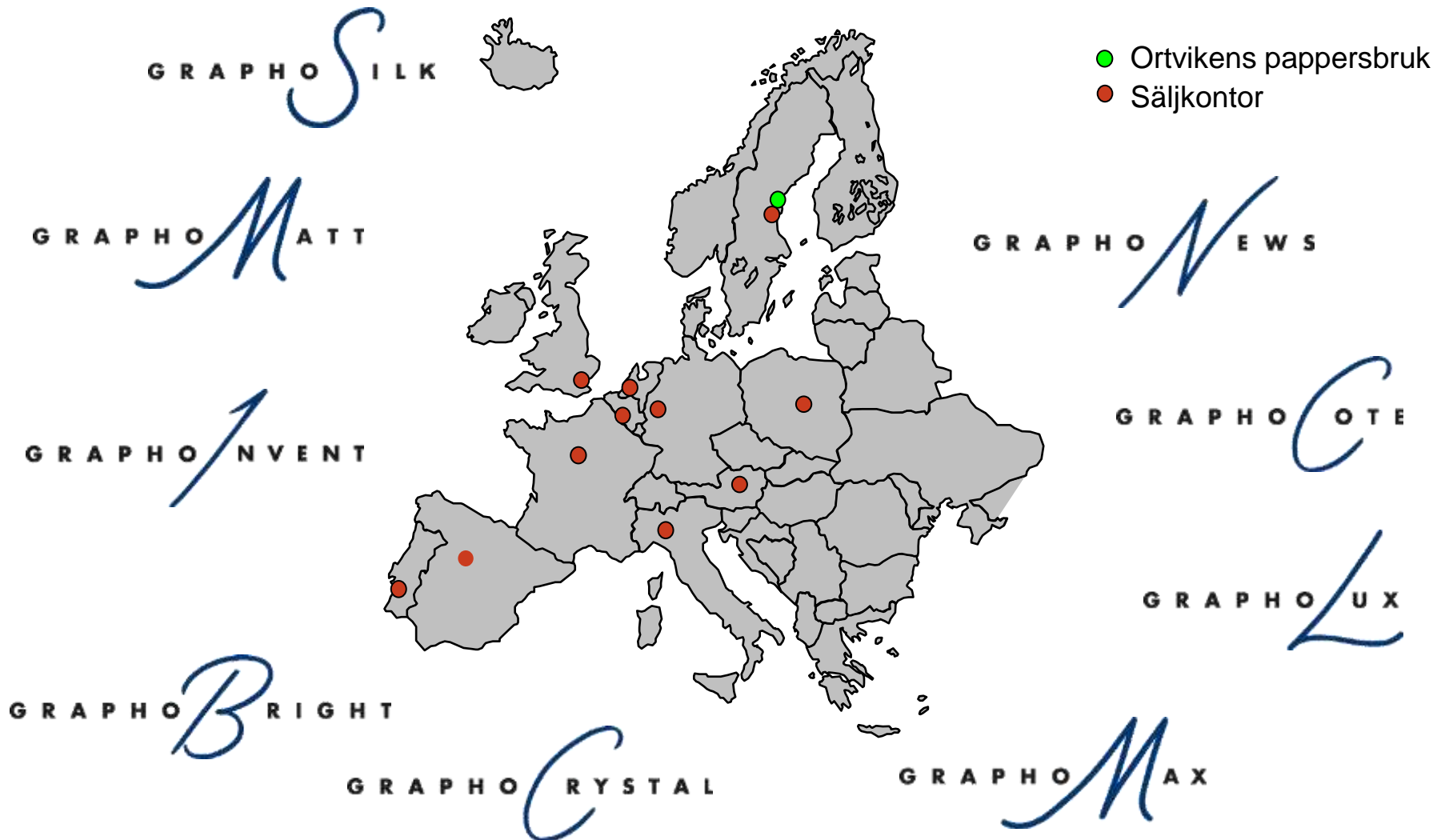
LWC



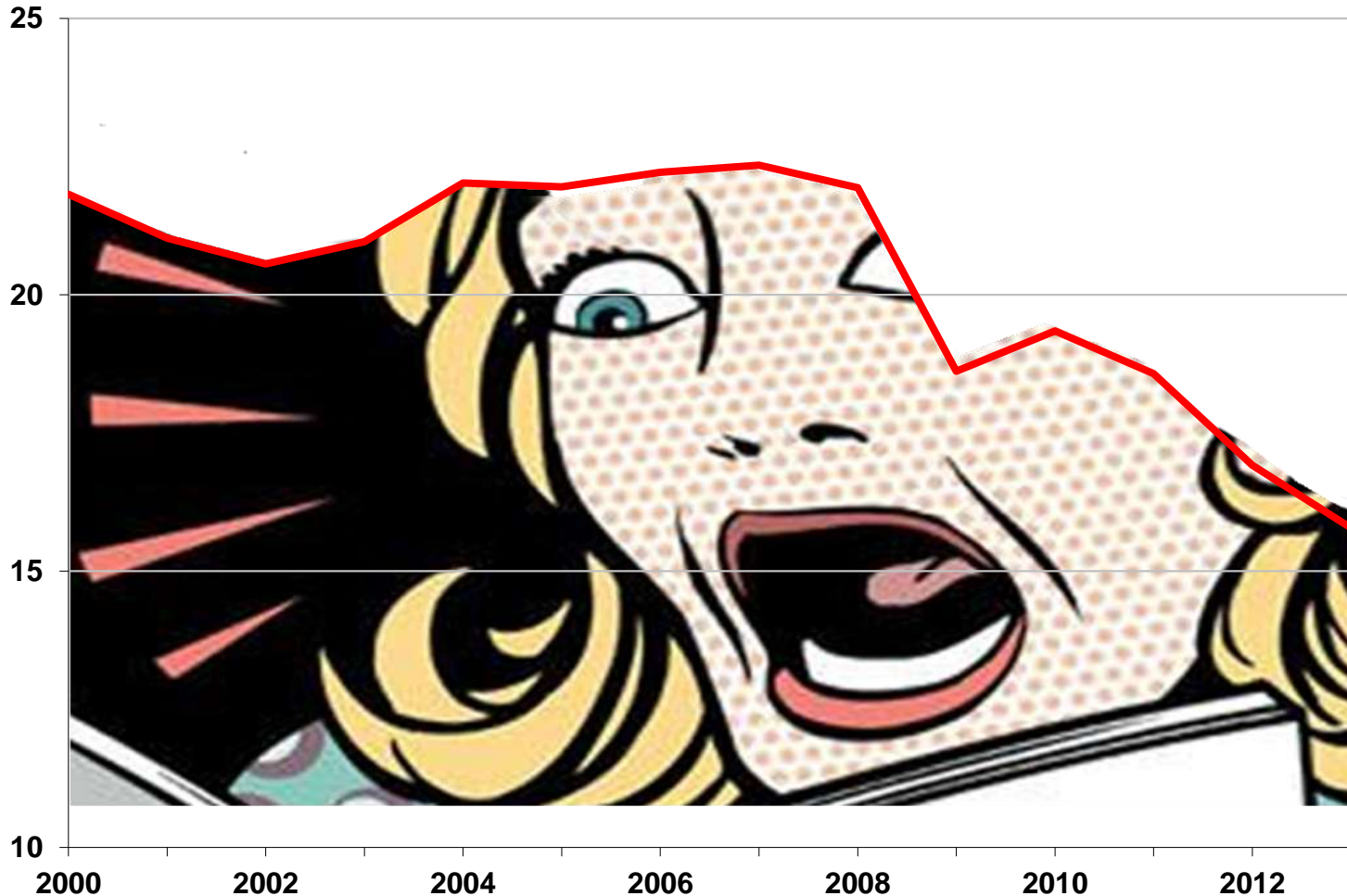
Obestruket

Total exportandel: 89 %

Varumärken & säljkontor



Publication Paper – Leverenser till Västeuropa



Källa: Eurograph, SCA

Marknadsposition 2013 (Västeuropa)



Tryckpapper

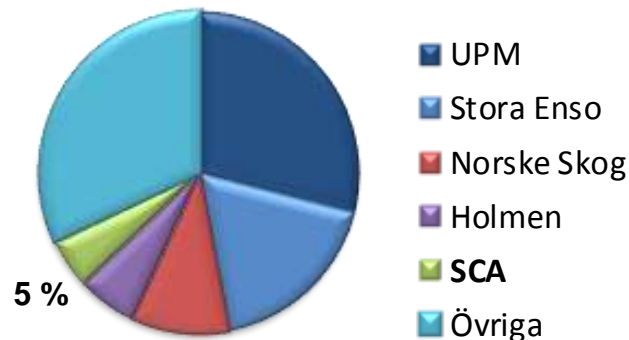
Marknad : 90 miljarder SEK per år
17 miljoner ton

Marknadsutveckling: -2 % – - 4 % per år

Strategisk inriktning

Minska exponeringen
mot tryckpapper

SCA:s marknadsposition: 5



Strategisk inriktning

Minska exponeringen mot tryckpapper



1. Kloka investeringar



Större investeringar senaste åren

2008	Drivsystem PM 5	130 MSEK
2009	TMP Plus	800
2010	Emballering	50
2011	Utlastning	50
2012	Bright Future	350
2013	BioCoop	380 MSEK för SCA + 100 MSEK för SEAB

Strategisk inriktning

Minska exponeringen mot tryckpapper



1. Kloka investeringar

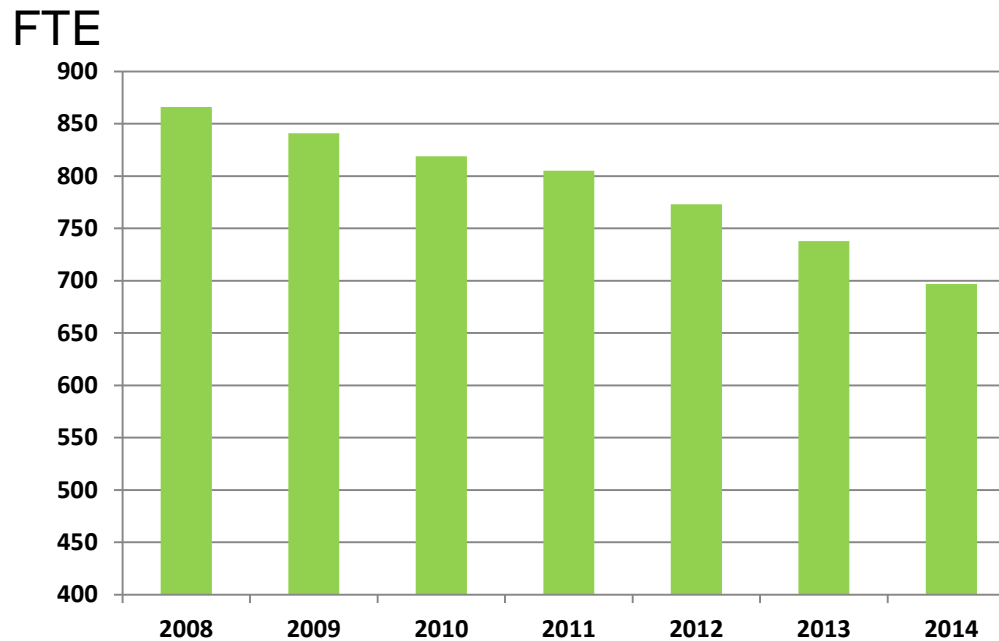
2. Rationaliseringsprogram

- ◆ Bemanning
- ◆ SCA Underhåll



Bemanning

Minskad bemanning med 20 % sedan 2009



Uppdrag SCA Underhåll



SCA Underhåll ska arbeta för en störningsfri produktion vid Ortviken, Tunadal och Östrand, genom att leverera Driftsäkerhet av världsklass som stödjer industriernas strategier.

SCA Underhåll ska bidra till en total resultatförbättring 2014 på **100 Mkr** jämfört med 2009.

Strategisk inriktning

Minska exponeringen mot tryckpapper

1. Kloka investeringar

2. Rationaliseringsprogram

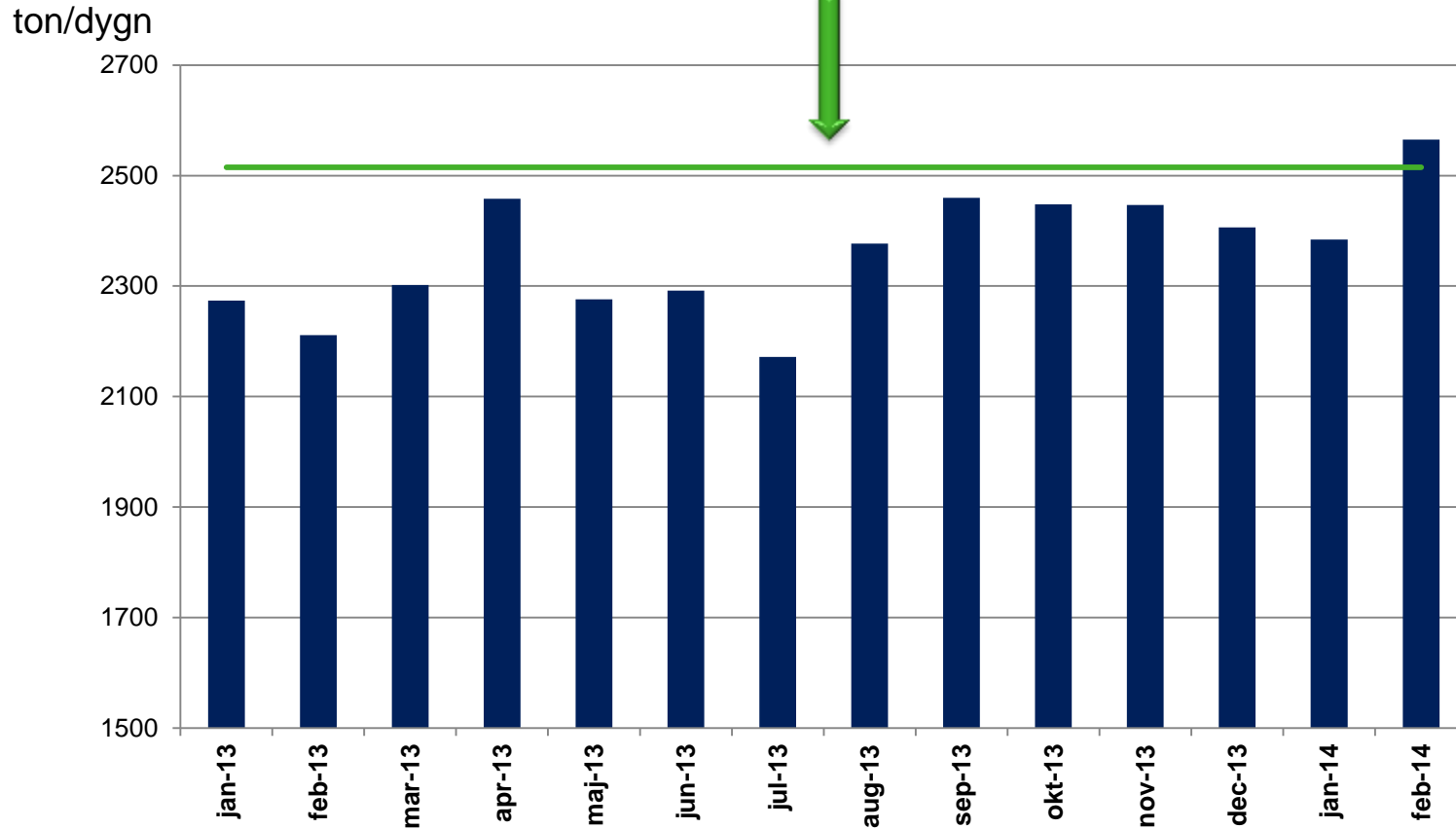
- ◆ Bemanning
- ◆ SCA Underhåll

3. Hög effektivitet och produktivitet



Hög effektivitet och produktivitet

Uppdrag
2515



Uppdrag
2515

Nya
Uppdrag
2515

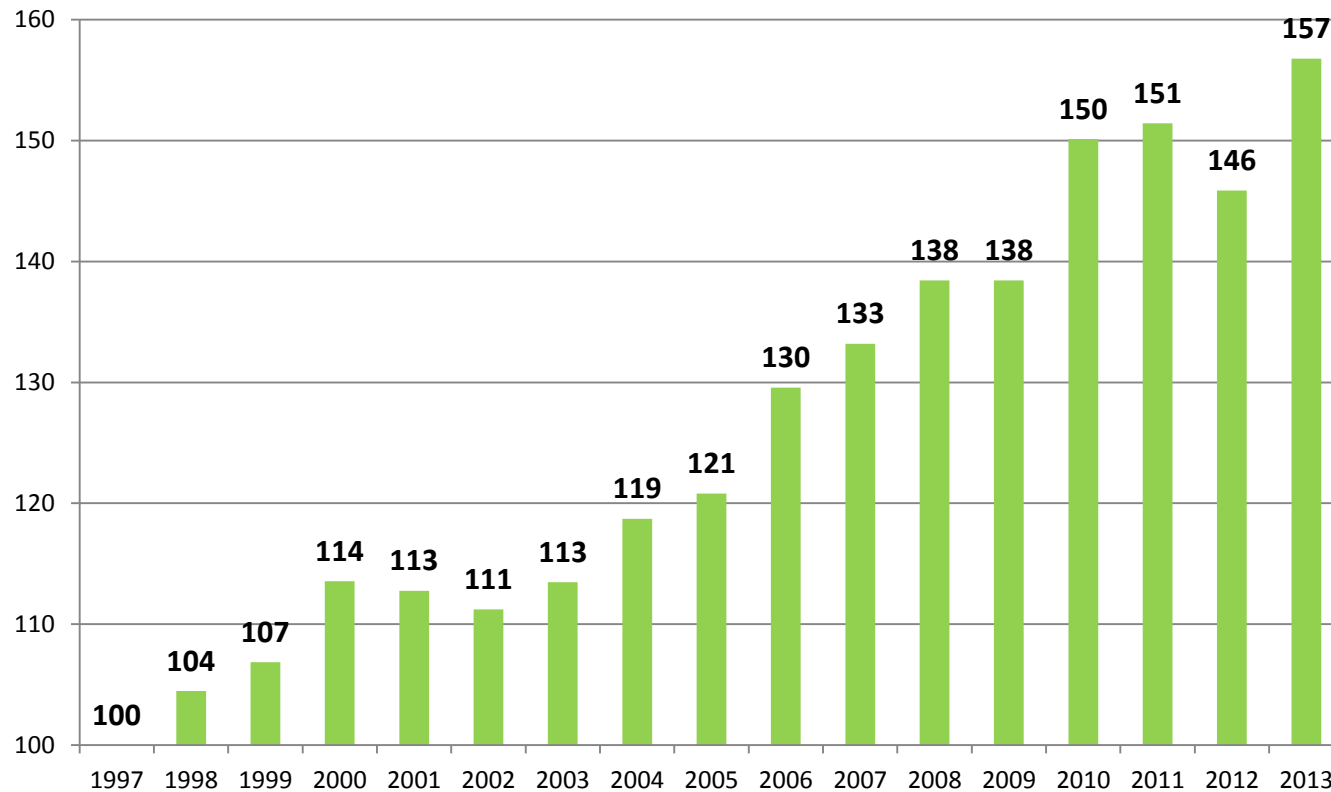
Nya
Uppdrag
2515

- Perioder på 3 månader
- Fokusering på ett fåtal uppdrag
- Lista på nedprioriterade frågor
- Resurser omprioriteras löpande
- Rapportering i styrgrupp
- Information via uppdaterad hemsida

Nya
Uppdrag
2515
Nya
Uppdrag
2515
Nya
Uppdrag
2515

Produktivitet

Ton/mantimme
Jämförelse 1997=100



Strategisk inriktning

Minska exponeringen mot tryckpapper

1. Kloka investeringar

2. Rationaliseringsprogram

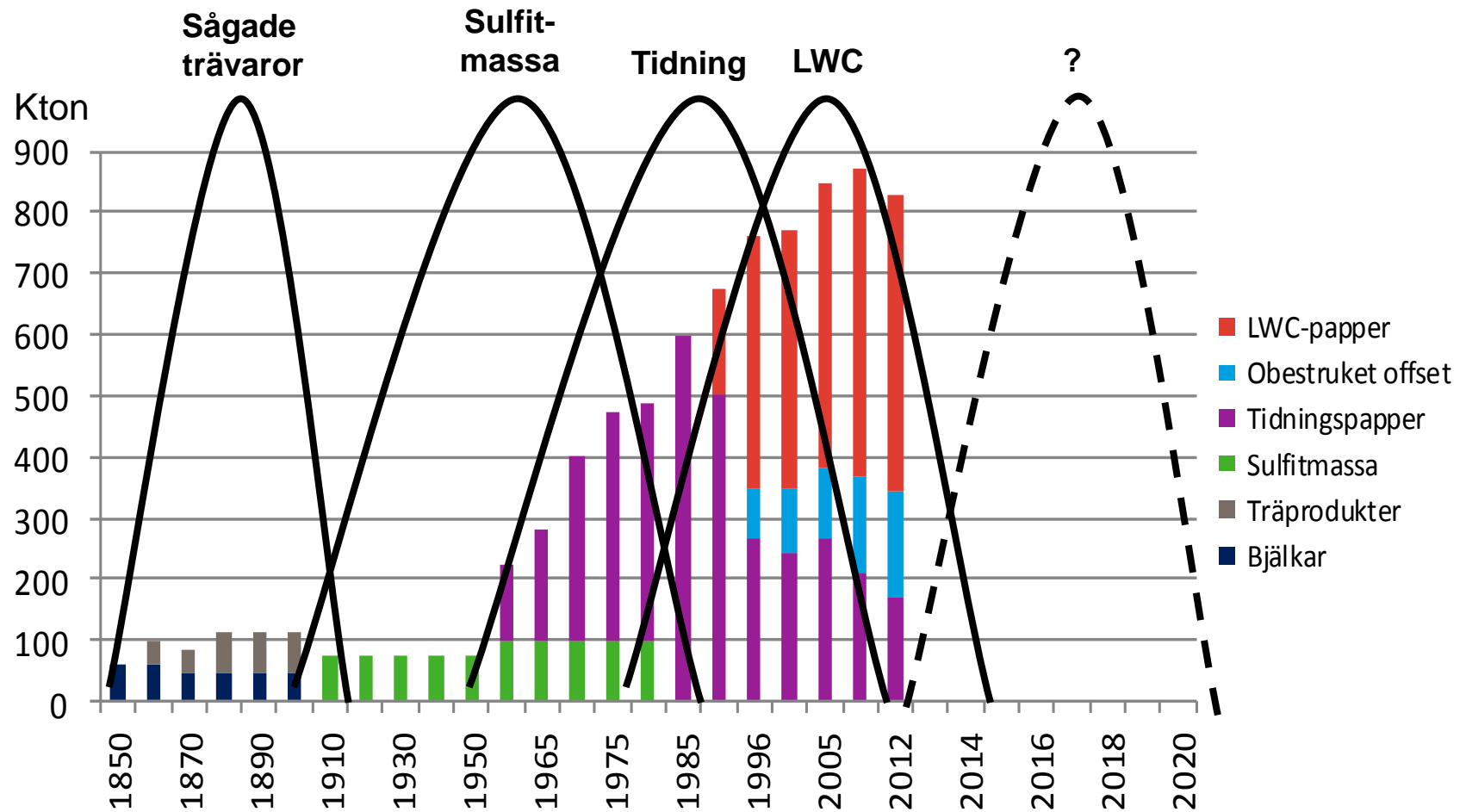
- ◆ Bemanning
- ◆ SCA Underhåll

3. Hög effektivitet och produktivitet

4. Nya produkter



Produkter – Ortvikens historia



Produktutveckling



Tryckpapper



GRAPHO NVENT

GRAPHO SILK

Nya Produkter

Nya Produkter

2012

Trender pappersförpackningar

Lägre ytvikter

- Lägre materialåtgång
- Lägre kostnader



Sustainability

- Aktiva varumärkesägare
- Plast ifrågasatt

Tryck-kvalitet

- Globalt varumärkesarbete
- Differentiering på butikshyllan



Kostnadspress

- We are not alone.....



Total volym och tillväxt olika segment Europa



- **Containerboard**

WTKL, WTTL : 2.9 miljoner ton*

Tillväxt: Microflute & E-flute: 1-3%

- **Ytor / Laminering**

MG, C1S, LWC, WFU, Kraft etc: 0.8 miljoner ton*

Tillväxt: 50-90gsm 1-2%

- **Flexpack**

Bestruket och obestruket: 1.1 miljoner ton*

Tillväxt: C1S: 1-3%. Övriga: 1-2%

**Alla ytvikter och kvaliteter*



Sustainable Packaging

Varför "Sustainable Packaging"?

- Bra prognoser för framtida marknadsutveckling.
- Ortviken har bra tekniska förutsättningar.
- Breddar SCAs sortiment av förpackningspapper (O/M).
- I linje med SCAs ledande position inom "sustainability".

O P E R I O

SMOOTH

P U R O

PERFORMANCE

S P L E N D O

PRINT



Slutprodukter Sustainable Packaging

Containerboard

- Wellpapp
- Displays



Ytor / Laminering

- Lådor
- Omslag



Flexpack

- Påsar
- Flowpack



Strategisk inriktning

Minska exponeringen mot tryckpapper

1. Kloka investeringar
2. Rationaliseringsprogram
 - ◆ Bemanning
 - ◆ SCA Underhåll
3. Hög effektivitet och produktivitet
4. Nya produkter
5. Ledarskap och medarbetarskap



Aktivt medarbetarskap – en förutsättning för bra produktion och lönsamhet







SCA
Care of Life

