

# ► Independent Project Monitoring, IPM

Koncept för övervakning av komplexa investeringsprojekt



I samarbete med



## ► Vad är IPM?

**IPM, Independent Project Monitoring, är en oberoende projektövervakningsfunktion som lever med ett investeringsprojekt från start till mål, dvs från planering till genomförandet.**

**IPM är inte en del av och styrs inte heller av projektledningen.**

**Projekten kan vara både interna, dvs beställare och leverantör ingår i samma företag/organisation, eller med en extern leverantör.**





## **Independent Project Monitoring**

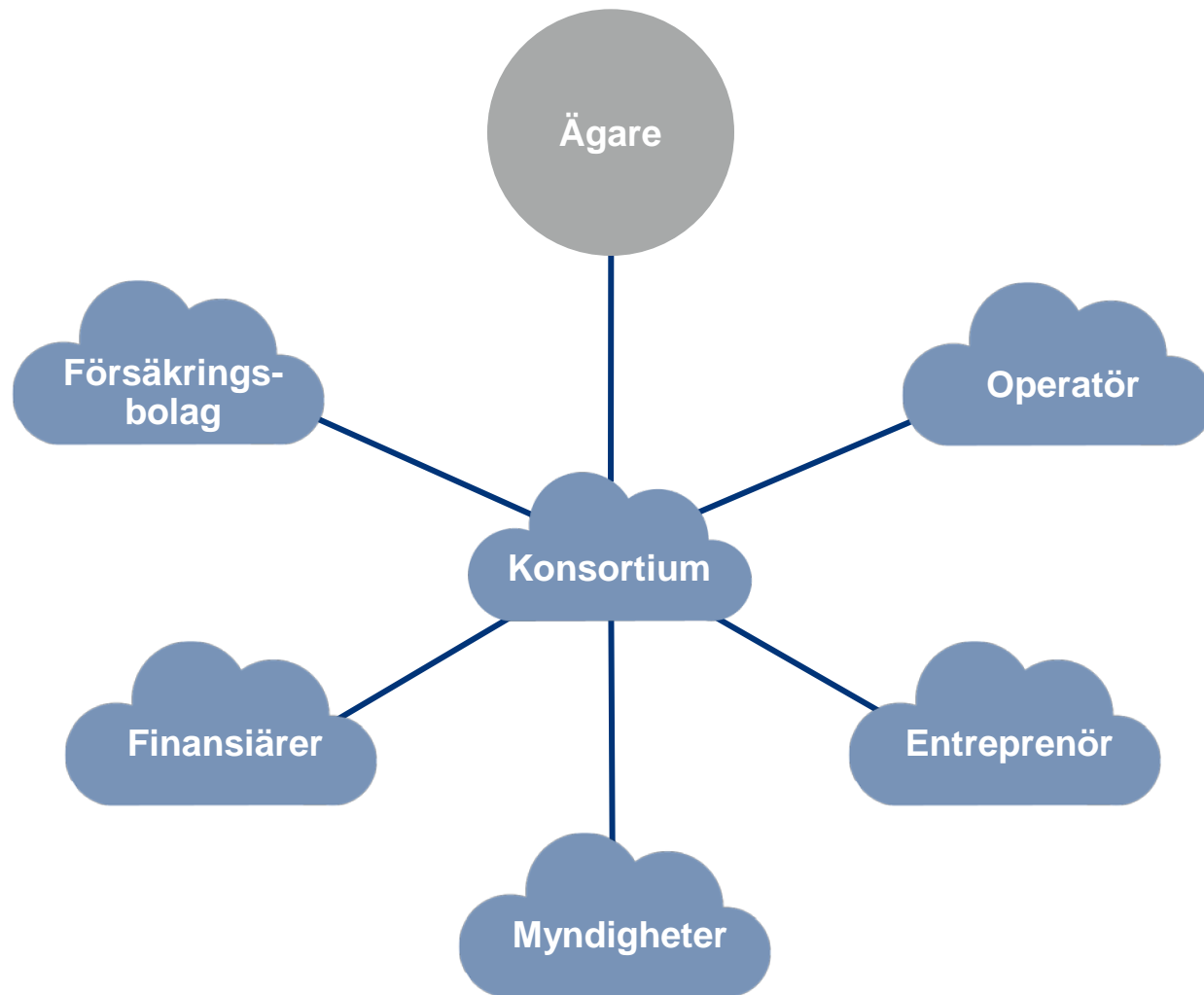
Övervakning av komplexa investeringsprojekt

## ► Varför IPM?

- Nyare upphandlingsformer som OPS ställer högre krav på **oberoende** kontroller av projekten. En av de vanligaste upphandlingsformerna idag är totalentreprenader, där kostnadsramar ofta överskrids och måluppfyllelsen inte blir tillfredsställande. Det talar för att andra former än OPS behöver ökad oberoende kontroll.
- Erfarenheter från genomförandet av stora och komplexa projekt har de senaste åren allt mer pekat på ett ökat behov av bättre styrning och kontroll av processer och **måluppfyllelse**.
- IPM har utvecklats för att lösa behovet av att bättre ha kontroll/styrning för komplexa projekt. IPM ställer höga krav på egen fackkompetens anpassad för det aktuella projektet. Syftet är att ge **felminimering** och upptäcka fel och brister i tidiga skeden.
- Det övergripande syftet med IPM är att ge **trygghet** till projektet med avseende på uppfyllande av finansiella, miljö-, myndighets-, funktions- samt övriga uppställda krav.



## ► IPM Independent Project Monitoring



## ► Hur arbetar IPM?

### Förstudie av projektet

IPM börjar med en förstudie oavsett när i tiden IPM kommer in i projektet. Syftet med förstudien är att definiera omfattning, organisation, kostnader och tidsplanering för det fortsatta IPM-arbetet. IPM måste därför vara påläst och insatt i beställarens och leverantörens avtal och kontrakt.

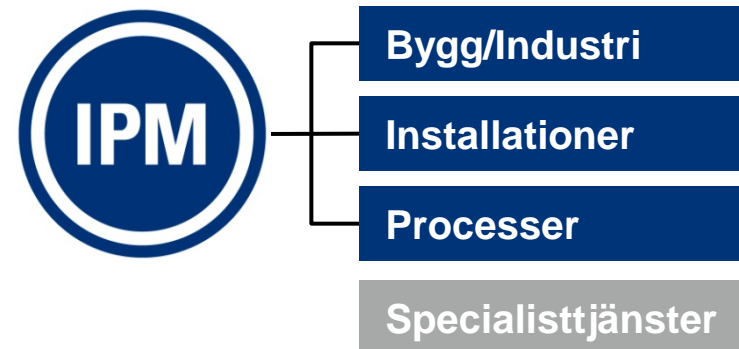


## ► Hur arbetar IPM?

# Projektorganisation

En organisationsplan för IPM fastställs enligt utarbetad förstudie baserat på projektets art och omfattning.

Exempel:





## ► Hur arbetar IPM?

### Granskning av handlingar

IPM granskar löpande handlingar, såsom kontrakt, tidplaner, funktions- och kravspecifikationer etc. Granskningen är avgörande för att kunna planera och genomföra uppdraget.

Det innebär att IPM måste ha hög integritet, trovärdighet och en oberoende ställning mot alla inblandade parter.





## ► Hur arbetar IPM?

# Processrevisioner för produkter och tjänster Kvalitetskontroll (QA/QC) och certifieringar/ackrediteringar

IPM initierar, planerar, leder, utför eller låter utföra sådana oberoende processrevisioner, kontroller, inspektioner hos leverantörer och underleverantörer som bedöms vara av vikt för att säkerställa att projektet får leveranser av rätt kvalitet i rätt tid.

IPM bevakar att nödvändiga branschspecifika tillstånd och certifieringar finns och uppfylls, t ex Green Building, CE-märkning, Eurocode samt andra standarder och normer.



## ► Hur arbetar IPM?

### Färdigställandekrav enligt kontrakt

IPM identifierar i samråd med parterna färdigställandekrav för projektet. Syftet är att fastställa objektiva mätbara kriterier för när projektets kontraktsskrav är uppfyllda.

Exempel på färdigställandekrav kan vara

- Funktionskrav
- Myndighetskrav
- Mätbara skallkrav

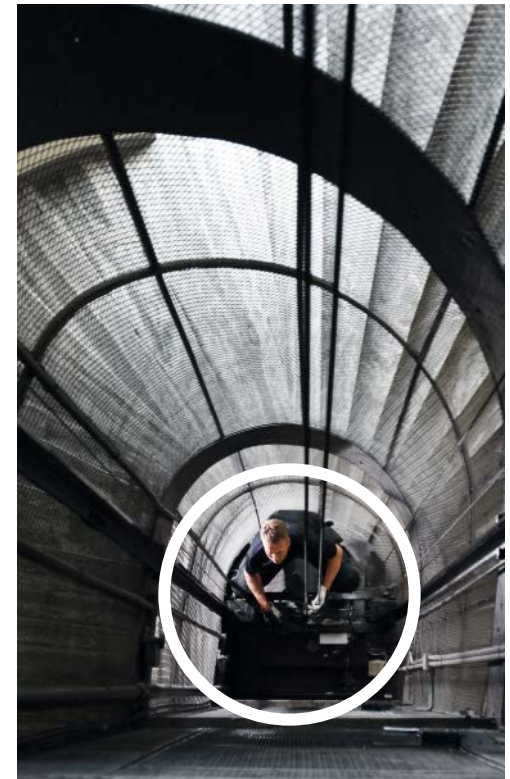


## ► Hur arbetar IPM?

### Färdigställandeprovning

IPM definierar i samråd med parterna de besiktningar, prover och kontroller som skall utföras för att verifiera att färdigställandekraven är uppfyllda.

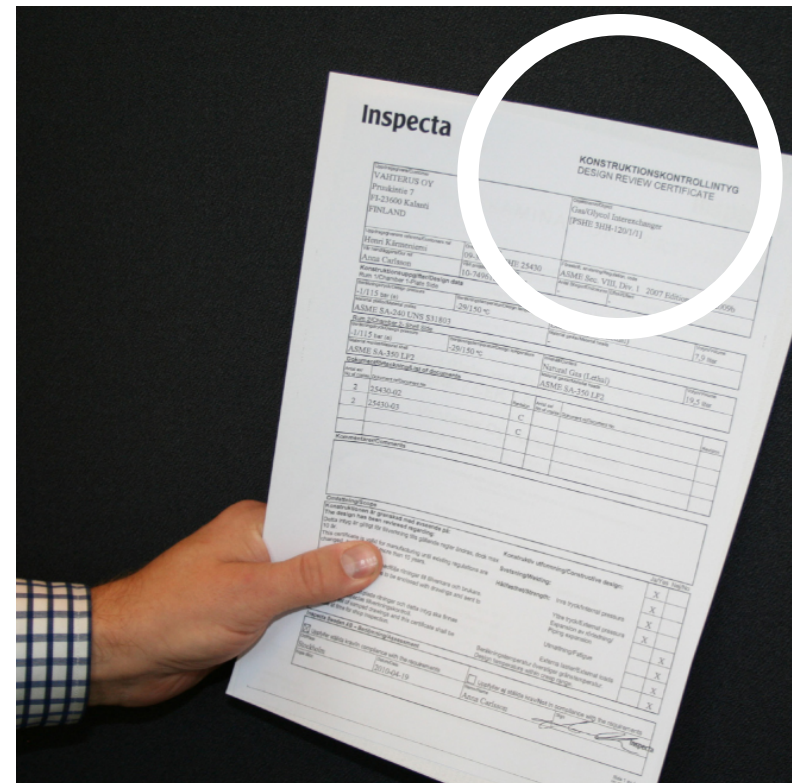
IPM leder och övervakar de besiktningar, provningar och tester samt andra åtgärder som kan ingå i färdigställandeproven. IPM skall utföra sitt uppdrag på ett oberoende, rättvist och opartiskt sätt.



## Hur arbetar IPM?

### Färdigställandeintyg

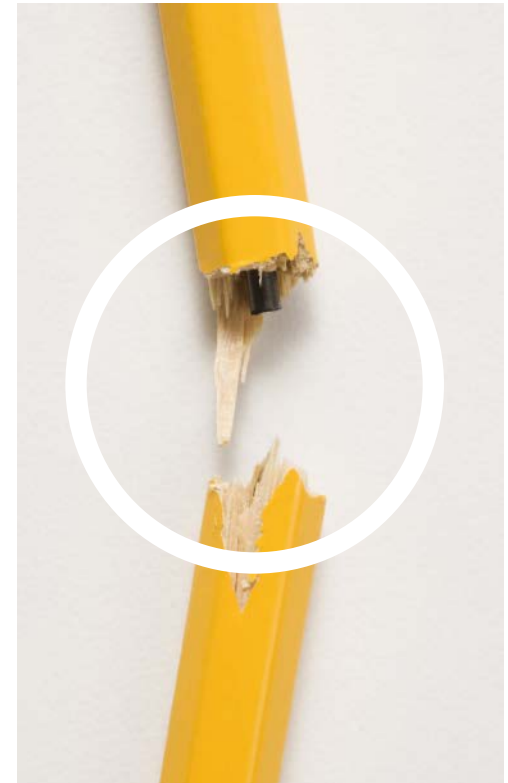
Efter utförda och godkända färdigställande-provningar utfärdar IPM godkännandeintyg som levereras till beställaren som trygghet och säkerhet att ställda krav är uppfyllda.



## ► Hur arbetar IPM?

### Avvikelsehantering

IPM identifierar, dokumenterar och rapporterar avvikande händelser och tillbud.



## ► Hur arbetar IPM?

### Rapportering

IPM ger fortlöpande dokumenterad rapportering till uppdragsgivaren enligt överenskommen plan. Rapporteringen syftar till att verifiera graden av måluppfyllelse under den aktuella perioden inklusive eventuella avvikelser.





**Independent Project Monitoring**



▶ TRUST & QUALITY [www.inspecta.com](http://www.inspecta.com)

## **Specialisttjänster**

Kompetenser Huvudbesiktningsansvariga	Specialister	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bygg och anläggning</li> <li>• Styr- och övervakning</li> <li>• Installation – EL</li> <li>• Installation – VVS</li> <li>• Revisionsansvarig Kvalitet &amp; Miljö, processer Bygg Riskanalyser</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektingenjör</li> <li>• KA-PBL</li> <li>• Fukt sakkunnig</li> <li>• Brand sakkunnig</li> <li>• Miljö sakkunnig</li> <li>• Skyddsrum sakkunnig</li> <li>• Tryckkammare</li> <li>• Väg och gata</li> <li>• Park och finplanering</li> <li>• Betong klass 1</li> <li>• Ljud och vibrationer</li> <li>• Installation – Energi</li> <li>• Installation – Styr och övervakning</li> <li>• Installation – VVS</li> <li>• Installation – El och Tele</li> <li>• Revisionsledare Kvalitet &amp; Miljö, processer Bygg</li> <li>• Revisionsledare Kvalitet &amp; Miljö, processer Bygg</li> <li>• <b>HSE-expertis (ny!)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stålbyggnadskontroll</li> <li>• Certifierad besiktning Hiss, Lyft</li> <li>• Certifierad besiktning Tryckkärl</li> <li>• Certifierad ventilation</li> <li>• Certifierad El</li> <li>• Ackrediterad Energi</li> <li>• Certifierad Larm Sprinkler</li> <li>• CE-märkning, design tryckkärl</li> <li>• CE-märkning projektledning</li> <li>• Svetsning, kvalitetskontroll, QA/kontrollplaner</li> <li>• Eurocode design betong- stålkonstruktion</li> <li>• Hiss, lyftutrustning, rulltrappor</li> <li>• PRM riskmetodik, kvalitetssäkring, projektledning</li> <li>• Jordbävning, vindlaster, dynamik</li> <li>• FAT (Factory Acceptance Test)</li> <li>• Juridisk expertis</li> <li>• Ekonomisk revision</li> </ul>