

# **Underhållsstopp - nu lämnas mindre åt slumpen**

Ebba Lindgren  
Inspecta Technology

Sundsvall, 2012-03-22

# **Inspecta**

# **Två frågor:**

- 1. Hur många här inne är på något sätt inblandade i underhållsstopp?**
- 2. Hur många här inne ser sitt underhållsstopp som ett projekt?**

# ▶ Projekt

Vad är det?

Stort?  
Gigantisk budget?  
Alltför komplicerat?



VS



Några definitioner av projekt (Wikipedia):

- Ett projekt har aktiviteter
- Ett projekt har en start och ett slut
- Ett projekt har en budget och milstolpar, deadlines

# Vad är det?

Stort?

Gigantisk budget?

Alltför komplicerat?



VS



# Några definitioner av projekt (Wikipedia):

- Ett projekt har aktiviteter
- Ett projekt har en start och ett slut
- Ett projekt har en budget och milstolpar, deadlines

# PRM

## Project Risk Management

### ► Projekt

Vad är det?

Enligt definitionen av projekt (Wikipedia):  
En projekt är en verksamhet som har ett specifikt mål och som är begränsad i tid och resurser.

### ► Varför PRM?

- Ekonomiska fördelar
- Undvikta kostnader
- Öppnare kommunikation
- Praktiska fördelar
- Ökad beredskap
- Flera brandräddningsplaner
- Bättre, mer tydliga fördelar
- Mindre stress
- Roligare arbete!



### ► Processen



### ► Praktexempel



### ► Risker



Beräkning av risker, gemensamt för alla risker

- Hur sannolikt?
- Vad blir konsekvensen?

# ► Risker

Privat



Arbete



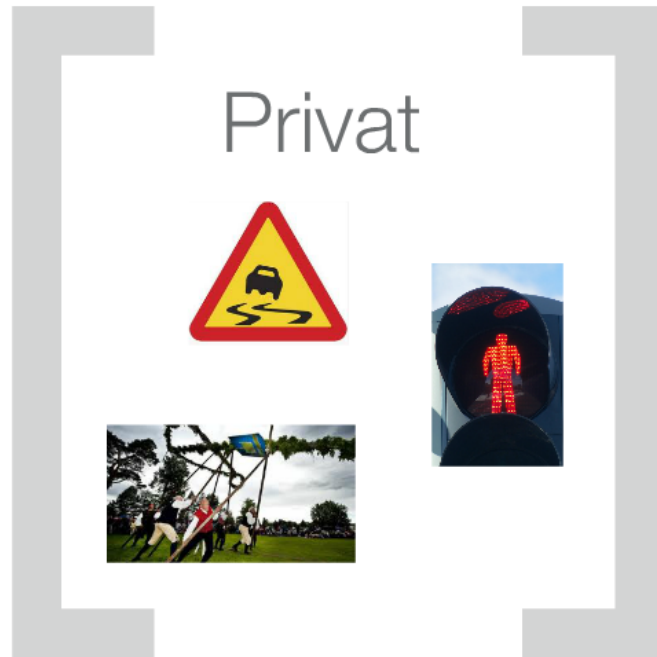
Bedömning av risknivå, gemensamt för alla risker

- **Hur sannolikt?**
- **Vad blir konsekvensen?**





# RISKEr

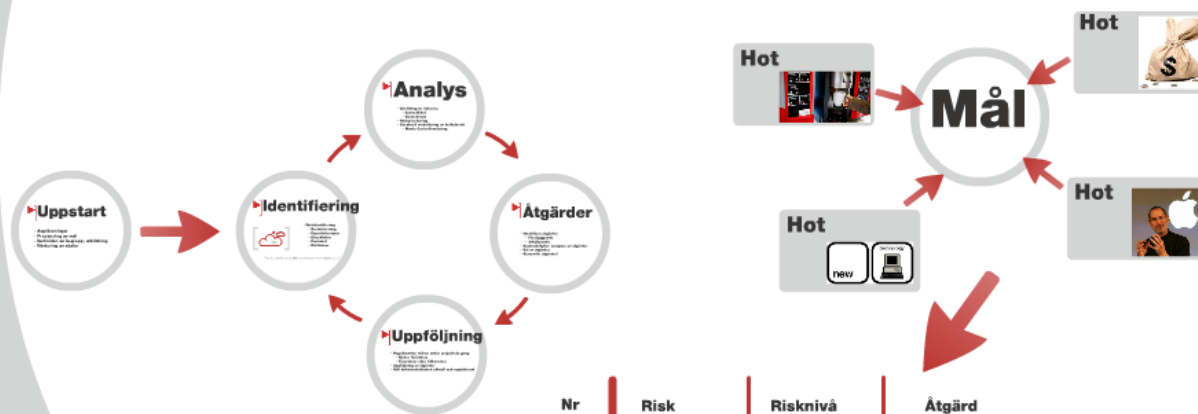


Bedömning av risknivå, gemensamt för alla risker

- **Hur sannolikt?**

Vad blir konsekvensen?

# ► Processen



Nr	Risk	Riskenivå	Åtgärd
1		Kritisk	Resursförstärkning, anställning
2		Kritisk	Bättre service, två stycken automater
3		Signifikant	Övervaka, eventuellt åtgärda
4		Försumbar	Acceptera

**Hot**

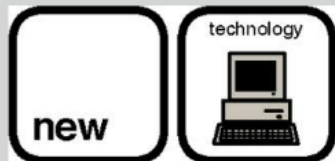


**Mål**

**Hot**



**Hot**

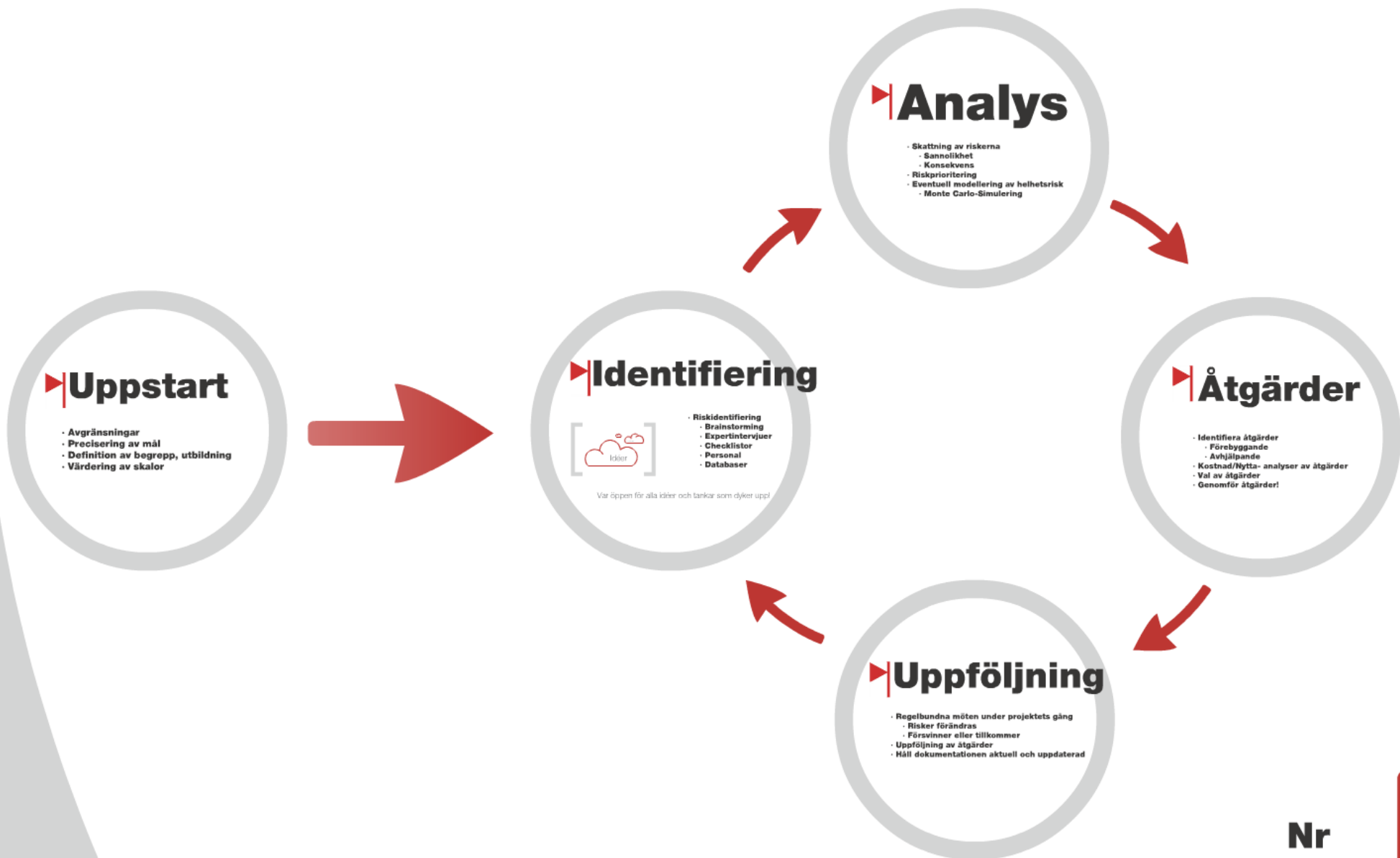


**Hot**





Nr	Risk	Riskenivå	Åtgärd
1		Kritisk	Resursförstärkning, anställning
2		Kritisk	Bättre service, två stycken automater
3		Signifikant	Övervaka, eventuellt åtgärda
4		Försumbar	Acceptera





# Uppstart

- **Avgränsningar**
- **Precisering av mål**
- **Definition av begrepp, utbildning**
- **Värdering av skalor**

# ► Identifiering



- **Riskidentifiering**
  - **Brainstorming**
  - **Expertintervjuer**
  - **Checklistor**
  - **Personal**
  - **Databaser**

Var öppen för alla idéer och tankar som dyker upp!



# **Analys**

- **Skattning av riskerna**
    - **Sannolikhet**
    - **Konsekvens**
  - **Riskprioritering**
  - **Eventuell modellering av helhetsrisk**
    - **Monte Carlo-Simulering**
- 
- 





# Åtgärder

- **Identifiera åtgärder**
  - **Förebyggande**
  - **Avhjälpan**
- **Kostnad/Nytta- analyser av åtgärder**
- **Val av åtgärder**
- **Genomför åtgärder!**



# ▶ Uppföljning

- **Regelbundna möten under projektets gång**
  - **Risker förändras**
  - **Försvinner eller tillkommer**
- **Uppföljning av åtgärder**
- **Håll dokumentationen aktuell och uppdaterad**

# ► Praktexempel



## Projekt: Underhållsopp 2011

- Ena stort stopp, förberedelser inför nya säsongsarbetet
- Vad kan hända under projektets gång?
- Vad blir det för konsekvenser?
- Specifika hinder som kan skapa förseningar?

## Inspektas roll:

- Titta på och utvärdera alla aktiviteter
- Specifikt med fokus på förseningsskeden
- Med projektet, skedevet
- Övervakande koordinatör och målsättning
- Samordnande
- Dokumentationsansvar
- Öppna upp projektet för mer tid över all tillgång på andra eller ny projekt

## **Projekt: Underhållsstopp 2011**

- Extra stort stopp, förberedelser inför nya sodapannan
- Vad kan hända under projektets gång?
- Vad blir det för konsekvenser?
- Specifika händelser som kan orsaka förseningar?

## **Inspectas roll:**

- Titta på och utvärdera alla aktiviteter
  - Specifikt med hänsyn till förseningsrisken
- Nytt arbetssätt, risktänket
- Oberoende koordinator och riskprojektledare
- Sammankallande
- Dokumentationsansvarig
- Iggesund's projektledare fick mer tid över att fokusera på andra delar av projektet

# ► Varför PRM?

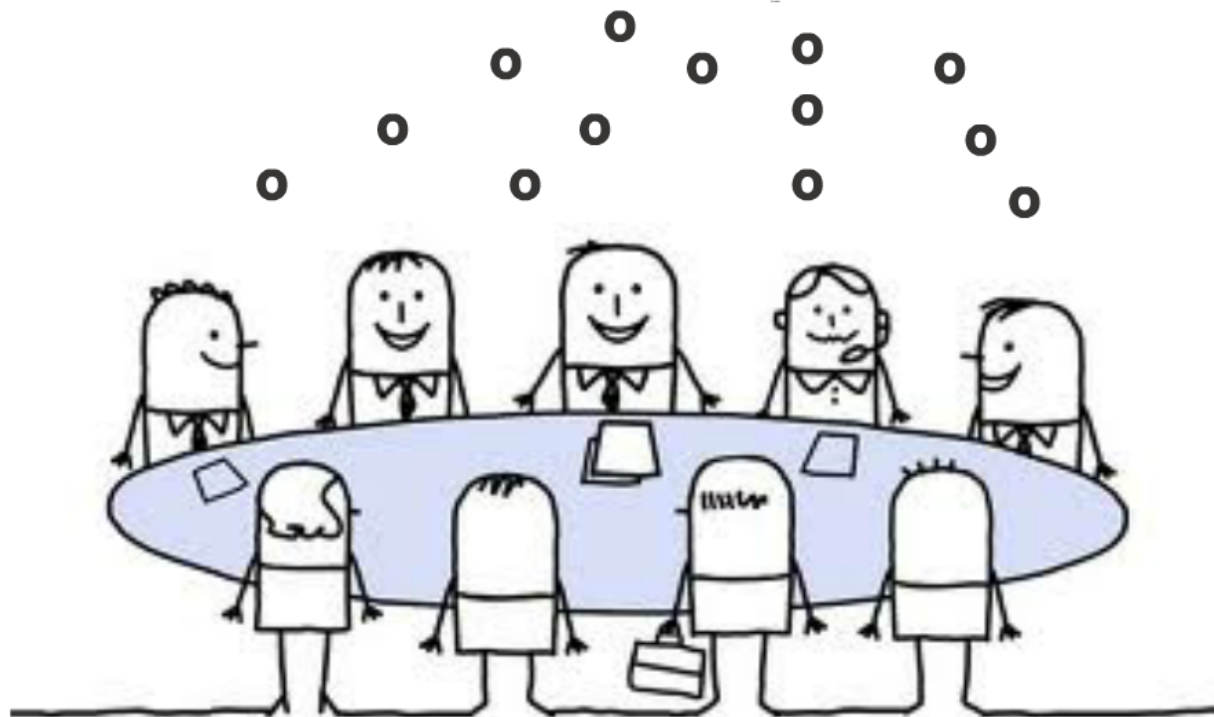
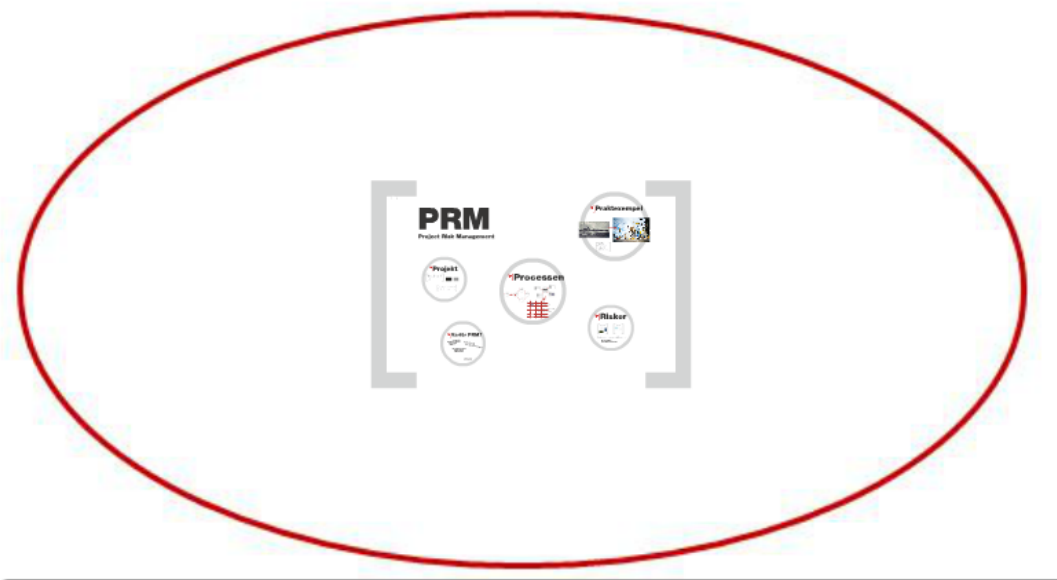
- Ekonomiska fördelar!
  - Undvikta kostnader
  - Besparingar
- Praktiska fördelar!
  - Ökad beredskap
  - Färre brandkårsutryckningar
- Inre, mentala fördelar!
  - Minskad stress
  - Roligare arbete!



"Vi har tagit hänsyn till alla risker  
utom risken att undvika alla risker"



**"Vi har tagit hänsyn till alla risker  
utom risken att undvika alla risker"**



# ► Tack! Frågor?

För mer information kontakta:

**Ebba Lindgren**  
[ebba.lindgren@inspecta.com](mailto:ebba.lindgren@inspecta.com)  
0702-182 149

► **TRUST & QUALITY** [www.inspecta.com](http://www.inspecta.com)

